

Transparantie ID

Forum Ethibel is een Belgische vereniging die maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en maatschappelijk verantwoord investeren (MVI) actief promoot om de overgang naar een meer duurzame samenleving te versnellen. In dit kader ontwikkelt Forum Ethibel producten en diensten om transparant en duurzaam gedrag op de financiële markten te bevorderen.

Een **Transparantie ID** is een communicatietool van het bestuur naar de burgers toe; een manier om inwoners te informeren over de financiële keuzes van het stadsbestuur. Een stad of gemeente die de ID wil bekomen, toont de ambitie en het engagement om de stadsfinanciën stapsgewijs te verduurzamen en dit op een transparante manier te communiceren. De ID vergt een jaarlijkse opvolging en een evolutie-schets.

Het transparantie ID is gebaseerd op (financiële) documenten en verslaggeving van het stadsbestuur. In dit geval is dat **Groep Brugge***. Alle documenten bieden een **momentopname**.

*In *annex I* wordt een overzicht gegeven van groep Brugge

Engagement & doelstellingen

Stad Brugge heeft voor de periode **2019 – 2024** een **Brugs Beleidsprogramma**. Het programma is geïnspireerd op de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, ofwel de **Sustainable Development Goals** (SDG's) en omvat 515 sociale, economische en ecologische doelstellingen. Doelstelling 500 zet in op financiële verduurzaming en luidt: *“Er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren”*. Hiermee zet Brugge een eerste stap richting een **duurzaam financieel beleid**. Voor de periode 2025-2030 is er een nieuw **Brugs Beleidsprogramma**, dit programma is echter nog niet relevant voor dit rapport, aangezien het de cijfers van 2024 beslaat.

De samenwerking met Forum Ethibel voltrekt zich op het niveau van **Groep Brugge**: het stadsbestuur, OCMW & de politie. Het Transparantie ID volgt niet alleen financiële beleggingen - duurzame of ethische investeringskeuzes of beleggingsproducten – op, maar brengt ook sociale accenten, klimaatbeleid, ... in kaart. In 2019 ontving Stad Brugge een Transparantie ID van Forum Ethibel, waarin uitsluitend de financiële situatie van Stad Brugge werd beschreven. De gegevens van **OCMW** en **Politie Brugge** werden geïntegreerd in het tweede transparantie ID, opgemaakt in 2020. De jaarrekening 2021 die de stad en het OCMW samen publiceren in drie boekdelen kreeg haar finale vorm in 2022. Waar mogelijk worden evoluties vanaf 2020 weergegeven in dit transparantie-ID.

Voor **Stad Brugge en het OCMW** wordt de geconsolideerde **jaarrekening van 2024** meegenomen. Deze jaarrekening is publiek beschikbaar voor alle burgers op de website van Stad Brugge. Voor Politie Brugge werd de jaarrekening van 2024 gebruikt.

Om de informatie zo beknopt en leesbaar mogelijk te houden wordt verwezen naar een verklarende woordenlijst in **annex II**.

Inhoudstabel:

Transparantie ID.....	1
Engagement & doelstellingen	1
Inhoudstabel:.....	2
Stad Brugge	3
Banken & financiële partners	3
Duurzame beleggingen.....	4
Investerings, subsidies, kredieten & leningen.....	5
Maatschappelijke initiatieven Stad Brugge	7
OCMW Brugge	9
Politie Brugge	11
CONCLUSIE	12
CONTACT	13
ANNEX I: OVERZICHT GROEP BRUGGE	13
ANNEX II: VERKLARENDE WOORDENLIJST & BIJKOMENDE INFORMATIE	15
ANNEX III: Gerealiseerde uitgaven per beleidsdoelstelling	16

Stad Brugge

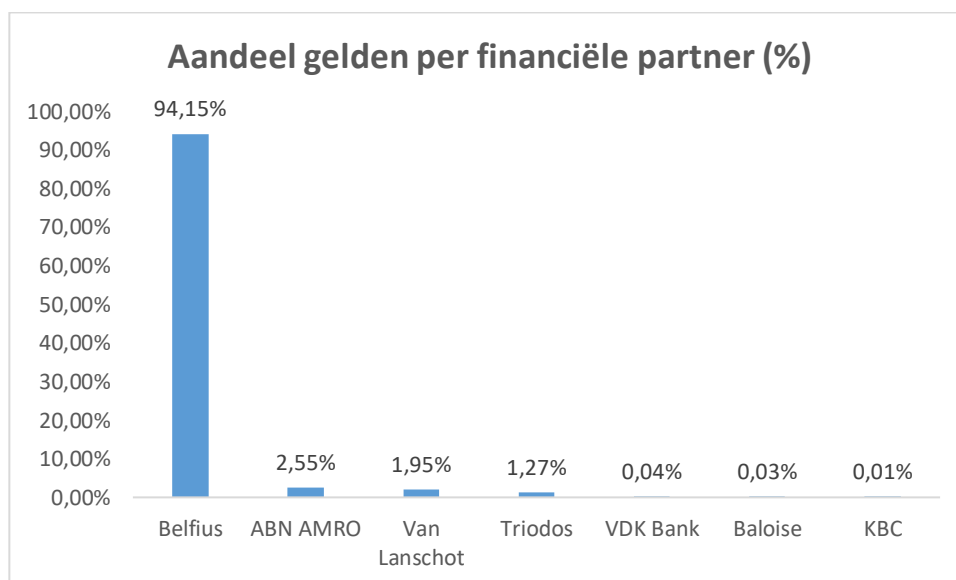
De financiën van Stad Brugge bestaan deels uit **lopende rekeningen en budgetten** om uitgaven en investeringen te doen, deels uit **reserves**, een 'spaarpot' voor toekomstige uitdagingen. Zoals elk voorzichtig en redelijk persoon tracht de stad deze budgetten op een financieel gezonde manier te beheren. Hiervoor wordt de BBC-regelgeving gevolgd: **de beleids- en beheercyclus**. Dit instrument biedt een plannings-, registratie- en evaluatiesysteem voor Vlaamse lokale besturen. Het wordt gebruikt voor het meerjarenplan, de boekhoudkundige opvolging en verantwoording (middels de jaarrekening).

In het algemeen streeft Brugge naar een **zuinig, efficiënt, maar ook ambitieus en gezond financieel beleid**. Investerings- en subsidies, of het budget in het algemeen, zijn neergeschreven in het **meerjarenplan**, afgestemd op concrete actieplannen om het beleidsprogramma te realiseren. Brugge ambieert financiering aan te trekken en reserves op een veilige manier te beleggen door te streven naar een zo hoog mogelijk rendement tegen een zo laag mogelijk risico.

Banken & financiële partners

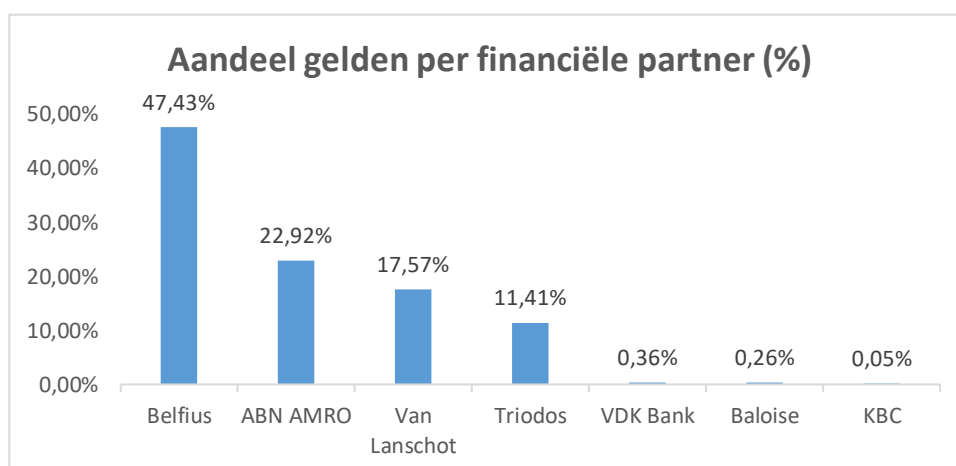
Stad Brugge spreidt de financiële middelen over meerdere producten bij verschillende spelers. Om risico's te beperken wordt een maximale toewijzing van 12,5 miljoen euro per bank gehanteerd. Het aandeel geldt per bank of vermogensbeheerder en wordt weergegeven in onderstaand diagram. De gegevens zijn gebaseerd op de korte- en lange termijnbeleggingen en spaarrekeningen van Stad Brugge. Thesauriebewijzen en lopende rekeningen werden niet opgenomen.

De verdeling weerspiegelt de situatie op **31 december 2024** en biedt een **momentopname**. De bedragen en rekeningen kunnen na verloop van tijd – en doorheen het jaar - veranderen en recente boekingen hebben een sterke impact op de cijfers. Zo stond 35 000 000 euro van de 37 076 726 euro maar voor 14 dagen op een termijnrekening. Dit kwam doordat een lening werd aangegaan om thesauriebewijzen terug te betalen en het geld beschikbaar werd enkele weken voor de terugbetaling van die thesauriebewijzen.



De bovenstaande cijfers vertegenwoordigen een totaal bedrag van 39 378 584 euro¹

Niet rekening houdend met die 35 miljoen euro aan tijdelijke gelden verandert het aandeel per financiële partner sterk.



De bovenstaande cijfers vertegenwoordigen een totaal bedrag van € 4 378 584 euro²

Duurzame beleggingen

Met het oog op verduurzaming van de stadsfinanciën, toont dit document hoe duurzaam de stadsgelden vandaag al (dan niet) zijn. Deze gegevens vormen een basis waarmee het stadsbestuur de komende jaren aan de slag kan gaan.

Duurzame beleggingen worden hier gedefinieerd als gelden belegd in duurzame spaar- en beleggingsproducten. Deze worden gedefinieerd aan de hand van de Europese SFDR regelgeving³, die vermogensbeheerders verplicht om hun duurzame producten te identificeren. Merk op dat de SFDR enkel transparantieplichtingen oplegt en niets zegt over de kwaliteit van de duurzame

¹Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel III blz. 34

²Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel III blz. 34

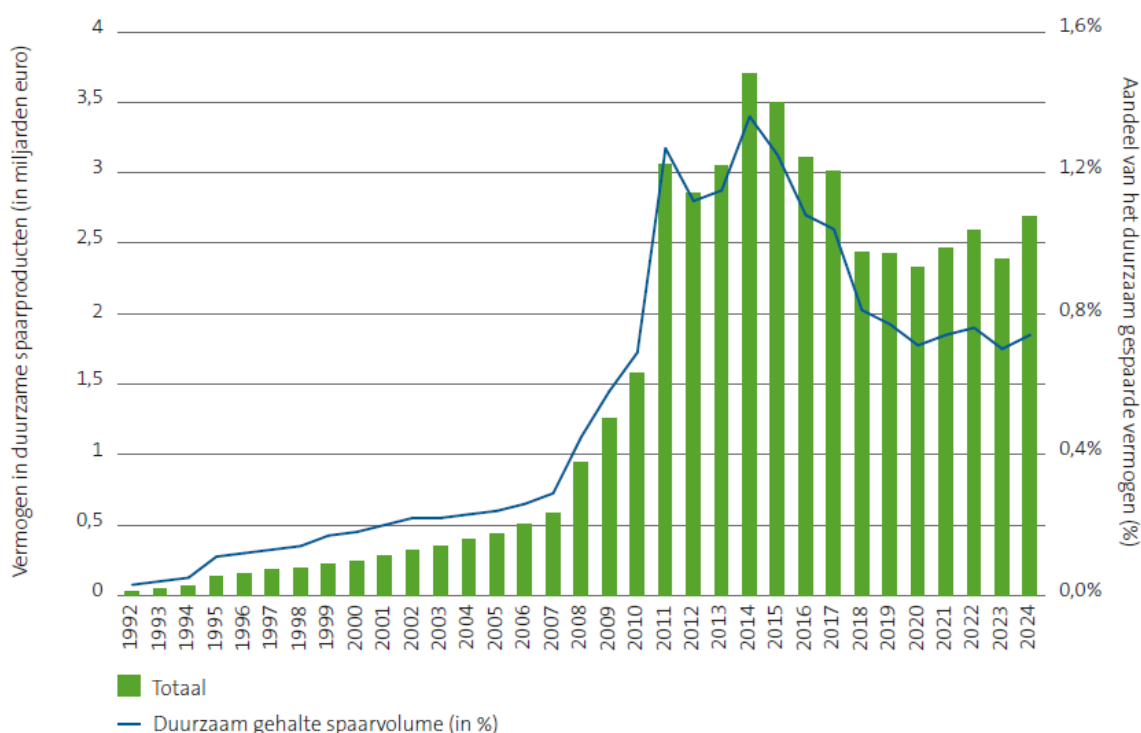
³ Bron: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A32019R2088>

strategieën van de producten. Het beleggingskader van Stad Brugge laat niet toe te beleggen in aandelen. Momenteel is **11.77%** van de beleggingen van Stad Brugge duurzaam. Dit cijfer is bekomen door het totaalbedrag in duurzame beleggingsproducten te delen door het totale beleggingsbedrag (zonder de 35 miljoen euro aan tijdelijke gelden). Noch de lopende rekeningen noch de thesauriebewijzen werden meegenomen in de berekening.

Het percentage reflecteert de belegde bedragen in **de duurzame spaarrekeningen** van Triodos en vdk bank. Dit is een stuk hoger dan de situatie in 2023, toen het totaal 6,69% bedroeg.

Om een vergelijking te maken, en enkel ter indicatie, geeft onderstaande grafiek⁴ de evolutie van duurzaam sparen in België weer:

Figuur 1: Evolutie van het duurzaam spaarvolume in België (1992-2024)



Bron: Berekening van Forum Ethibel, op basis van gegevens verstrekt door de Nationale Bank van België en de deelnemende financiële instellingen (in alfabetische volgorde): Triodos Bank en vdk bank.

Eind 2024 bedroeg het duurzaam spaarvolume in België 2,7 miljard euro. Wat 0,74% van het totale spaarvolume vertegenwoordigt. Dit cijfer is een lichte stijging tegenover 2023.

Investerings, subsidies, kredieten & leningen

Hieronder wordt het overzicht van de jaarrekening (de realisatie van de kredieten) weergegeven. Let op, dit gaat over geconsolideerde cijfers van de Stad en het OCMW samen. In 2024 eindigt de

⁴ Bron: Berekening van Forum Ethibel, op basis van gegevens verstrekt door de Nationale Bank van België en de financiële instellingen. Grafiek terug te vinden in de jaarlijkse ERSIS-studie van Forum Ethibel.

Stad met een positief saldo van 6 miljoen euro. Het OCMW schetst een negatiever beeld met een tekort van 1.1 miljoen euro⁵.

	Jaarrekening 2024
Exploitatiesaldo	33.989.152
Investeringsaldo	-53.284.092
Financieringssaldo	24.250.601
Totaal	4.955.660

Een deel van deze jaarrekening wordt gebruikt om de 19 prioritaire beleidsdoelstellingen, die gebaseerd zijn op het beleidsprogramma 2019-2024, te behalen. De doelstellingen worden hieronder weergegeven⁶. Samen met het OCMW zet de stad zich in voor deze doelstellingen. In annex III wordt een overzicht gegeven van de gerealiseerde uitgaven voor de doelstellingenrekening voor de stad en het OCMW samen.

Beleidsdoelstelling	Omschrijving
BDST01	Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.
BDST02	Brugge is sociaal en warm.
BDST03	Brugge is begaan met gezondheid.
BDST04	Brugge is sterk in sport.
BDST05	Brugge is veilig en levendig.
BDST06	Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.
BDST07	Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.
BDST08	Brugge is een aangename stad om in te wonen.
BDST09	In Brugge gaat er goed samen met vernieuwing.
BDST10	Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.
BDST11	Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.
BDST12	Brugge is een cultuurstad met uitstraling.
BDST13	In Brugge is het goed werken en ondernemen.
BDST14	Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.
BDST15	Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.
BDST16	Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.
BDST17	Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.
BDST18	Groep Brugge is financieel gezond.
BDST19	Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.

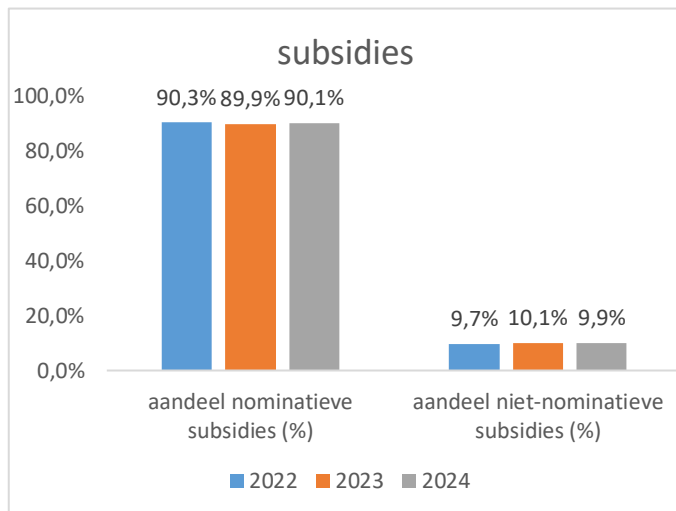
Stad Brugge realiseerde in 2024 uitgaande subsidies, goed voor **99 281 024 euro**. Dit gaat om werkingssubsidies (89,77%) en investeringssubsidies (10,23%) die worden uitgegeven als nominatieve of niet-nominatieve subsidie⁷. Het percentage werkingssubsidies is ongeveer 3 procentpunten lager dan in 2023. **Het totale subsidiebedrag is opnieuw hoger dan in 2023**, wat toen 94 785 026 euro bedroeg.

⁵ Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 8

⁶ Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 16

⁷ Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel III blz. 9-13

De aandelen in nominatieve en niet-nominatieve subsidies is gelijkaardig met 2022 en 2023, zoals de grafiek hiernaast weergeeft. De subsidies werden toegekend aan verschillende beleidsvelden. De grootste clusters werkingssubsidies werden, net zoals in 2023, gerealiseerd voor de politiedienst, sociale bijstand en brandweer. Andere clusters waar grote bedragen van de werkingssubsidies naartoe gaan zijn preventie maatregelen voor orde en veiligheid, culturele instellingen, werkgelegenheid en sportinfrastructuur. Voor de investeringssubsidies werd, zoals voorbij jaren, voornamelijk ingezet op overig algemene diensten, overig



woonbeleid, sportinfrastructuur, jeugd, algemene diensten, culturele instellingen en eredienssten.

Maatschappelijke initiatieven Stad Brugge

2020 – 2030: KLIMAATPLAN EN BURGEMEESTERSCONVENANT

In 2014 engageerde Stad Brugge zich voor het Burgemeestersconvenant 2010 – 2020. Dit is een **wereldwijd stedelijk initiatief waarin lokale besturen zich vrijwillig verbinden om de klimaat- en energiedoelstellingen van Europa te behalen** en, indien mogelijk, te overtreffen. Stad Brugge hanteerde een actieplan maar haalde dit doel toen niet. De stad zet zich nu in voor het behalen van het **Burgemeestersconvenant 2020 – 2030**. Hiervoor zette ze het klimaatplan '**BruggeNaarMorgen**' op, waarbij gestreefd wordt naar een 49%-reductie in CO₂-uitstoot tegenover 2011. Het [klimaatplan](#) bestaat uit 7 bruggen die rusten op 20 pijlers en richt zich zowel op het dalen van de energievraag en het produceren van meer hernieuwbare energie⁸. Het plan wordt gecoördineerd door de strategische cel van Stad Brugge in samenwerking met het multidisciplinair klimaatteam.

Zie hieronder de doelstellingen:

⁸ Bron: De Bruggen Naar Morgen gewikt en gewogen: <https://www.brugge.be/sites/default/files/2024-12/Monitoringrapport%20BruggeNaarMorgen%20detail.pdf>

Brug 1: Brugge verwarmt fossielvrij

- o Pijler 1: De energievraag versneld doen dalen door de renovatiesnelheid te verhogen
- o Pijler 2: Omschakelen naar fossielvrije verwarmingssystemen in gebouwen

Brug 2: Brugge is een hernieuwbare elektriciteitsstad

- o Pijler 3: Verder uitrollen van de productiecapaciteit windenergie
- o Pijler 4: Opdrijven van de productiecapaciteit fotovoltaïsche zonnepanelen
- o Pijler 5: Efficiënt en innovatief met elektriciteit

Brug 3: Brugge verplaatst zich slim, fossielvrij en gezond

- o Pijler 6: slim omgaan met de mobiliteitsvraag
- o Pijler 7: verhogen van het aandeel fietsen, stappen en openbaar vervoer in de mobiliteitsmix
- o Pijler 8: voertuigen worden fossielvrij en energie-efficiënt.

Brug 4: Brugge onderneemt klimaatvriendelijk en circulair

- o Pijler 9: Brugge uitbouwen als een circulaire stad
- o Pijler 10: We werken aan klimaatvriendelijke en circulaire ondernemingen, bedrijventerreinen en haven

Brug 5: Brugge Smaakt

- o Pijler 11: Lekker eten met minder klimaatimpact
- o Pijler 12: Stimuleren, verduurzamen en verbinden van de lokale voedselproductie
- o Pijler 13: Voedseloverschotten en voedselverlies omzetten in winst

Brug 6: Brugge is klimaatrobuust

- o Pijler: Via slimme ontharding, gerichte afkoppeling en bronmaatregelen creëren we een waterrobuuste stad.
- o Pijler 15: Zorgen voor een aangename leefomgeving, een klimaatrobuuste landbouw en veerkrachtige natuur via groenblauwe maatregelen en netwerken
- o Pijler 16: Samen met Bruggelingen en partners bouwen aan een klimaatrobuuste stad

Brug 7: Brugge organiseert zich op een klimaatneutrale toekomst voor iedereen

- o Pijler 17: Samen de klimaattransitie betaalbaar houden voor iedereen
- o Pijler 18: Meten van en communiceren over de realisaties van het klimaatplan 2030
- o Pijler 19: Een stadsbrede aanpak van de Brugse klimaatdoelstellingen
- o Pijler 20: externe partners verbinden voor de realisatie van de Brugse klimaatdoelen

De stad rapporteert jaarlijks over de stand zaken van het klimaatplan, met details over hoe ver ze staat per ambitie en sector⁹. De stad is afhankelijk van databeheer, metingen en registraties van andere overheden en actoren om tot deze cijfers te komen, wat de vertraging van de cijfers verklaart voor 2024¹⁰. De lokale uitstoot van CO2 is verder blijven afnemen en wordt geraamd op -27% in 2024 tegenover 2011. Verder is het moeilijk om een correcte inschatting te maken van het gehele financiële plaatje van het klimaatplan. Dit komt door het multisectoriële en het veelzijdige karakter van het plan¹⁰. In 2023 trachtte de strategische cel van de stad, in samenwerking met de financieel adviseur en de Subsidiecel van Stad Brugge, een betere inschatting te krijgen van de te verwachten kosten voor de verdere uitvoer van het klimaatplan. Dit rapport is niet publiek beschikbaar.

EUROPESE BIJDRAGE

Een deel van de steun die de stad toewijst aan projecten en organisaties via subsidies komt uit Europese hoek. De Subsidiecel maakt deel van de strategische cel en gaat op zoek naar zowel Vlaamse, Federale als Europese subsidieprogramma's die aansluiten met het beleidsprogramma van

⁹ Bron: De Bruggen Naar Morgen gewikt en gewogen: <https://www.brugge.be/sites/default/files/2024-12/Monitoringrapport%20BruggeNaarMorgen%20detail.pdf>

¹⁰ Bron: mailverkeer tussen Forum Ethibel en Koen Timmerman (medewerker strategische cel Stad Brugge) 14/8/2025

Stad Brugge. Nieuwe projectvoorstellen worden, na screening en voorlegging aan College van Burgemeester en Schepenen, toegewezen aan een relevante bevoegde dienst. Het projectbudget van de actieve EU projecten was 10 320 560 euro op 31 december 2024, waarvan 81,41% subsidiebedrag (*in 2023: 4 977 052 euro, met 89,48% subsidiebedrag*). Het overige bedrag werd gefinancierd door de stad. In 2024 werden negen nieuwe projecten opgestart, liep één project af en zijn er nog twee meerjarenprojecten lopende. Belangrijk is dat het grootste project (5,6 miljoen euro) dat in 2024 is opgestart, een regionaal project is. Stad Brugge functioneert hierin voornamelijk als doorgeefluik¹¹. Meer info over de Europese subsidies is terug te vinden op de website van Brugge.

OCMW Brugge

Net zoals bij het stadsbestuur worden de financiële middelen van OCMW Brugge beheerd via de BBC-regelgeving¹². De middelen zijn verspreid over een spaarrekening bij Belfius voor een totaal bedrag van 1 117 euro. Momenteel zijn er geen gelden in duurzame financiële producten. Dit blijft conform met de vorige jaren. Het OCMW staat ten dienste van de samenleving en dient met haar beperkte middelen financieel rond te komen. Het OCMW heeft hierdoor zelden reserves over om te beleggen.

Inkomsten

Zoals te zien op de tabel hieronder zijn de twee grootste inkomstenbronnen voor het OCMW de ontvangsten uit **de werking en werkingssubsidies**¹³.

EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

EXPLOITATIE - ONTVANGST				
	budget	aangerekend	aandeel aangerekend	realisatiegraad
Ontvangsten uit de werking	22.945.640	22.153.437	43%	97%
Werkingssubsidies	24.753.955	27.279.678	53%	110%
Recuperatie individuele hulpverlening	1.461.935	1.666.814	3%	114%
Andere operationele ontvangsten	128.395	203.758	0%	159%
Financiële ontvangsten	157.300	97.024	0%	62%

De **ontvangsten uit de werking** omvatten voor 65,52% terugbetaling van personeelskosten voor gedetacheerd personeel, en voor 9,68% door te rekenen kosten voor verbonden verenigingen. Dit is sterk in lijn met de observaties in 2023. Hieronder valt ook houthak, wat in 2024 615 211 euro ofwel 2,78% van de ontvangsten uit de werking omvatten¹⁴. Dit was in 2023 goed voor 4,01% van de inkomsten ofwel 929 138 euro. De jaarrekening omschrijft dat deze opbrengst weinig consistent is over de jaren heen. Het OCMW bezit 1 304 hectare aan gronden in de Ardense bossen, waar houtverkoop, jachtrechten alsook gebruik van het domein jaarlijks gelden naar de OCMW-kas doen vloeien.

De **werkingssubsidies** zijn enerzijds algemene werkingssubsidies, waarin de Vlaamse overheid voor 2 467 391 euro ofwel 72,44% tussenkomt. Anderzijds zijn dit specifieke werkingssubsidies zoals leeflonen of loonsubsidies. De stad kwam in totaal voor 21,5 miljoen euro tussen in de werking van

¹¹ Mailverkeer tussen Forum Ethibel en Elisa Raes, Coordinator van Europese projecten in Stad Brugge (5/8/2025).

¹² Bron: Beleids- en Beheercyclus. Meer informatie: <https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc>

¹³ Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 106-111

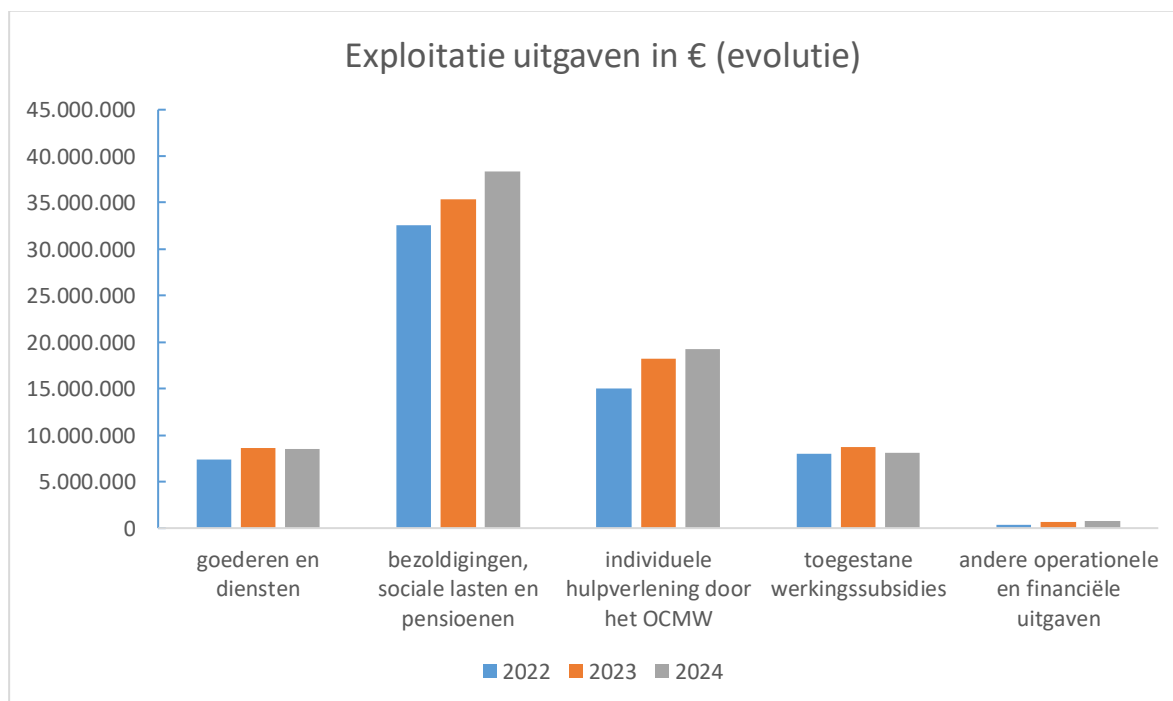
¹⁴ Bron: Geconsolideerde jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 111

het OCMW¹⁵. In 2023 was dit nog 22,3 miljoen euro. De belangrijkste specifieke werkingssubsidies zijn subsidies voor leefloon voor 15,4 miljoen euro.

Onder de categorie ‘**andere operationele ontvangsten**’ vallen onder andere inhouding van pensioen van de schepenen, recuperaties met betrekking tot kosten of schadevergoedingen, giften, opbrengsten van vorig dienstjaar.

Uitgaven & investeringen

Onderstaand staafdiagram toont de verschillende uitgaven van het OCMW voor het jaar 2024. Het grootste budget gaat naar **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen**, gevolgd door **individuele hulpverlening door het OCMW**. Deze stijgingen zijn te verklaren door de indexering en de gevolgen van de crisissen de voorbije jaren¹⁶¹⁷. De **toegestane werkingssubsidies** zijn toelagen die naar verschillende OCMW-verenigingen gaan¹⁸.



Qua **investeringen** gaf het OCMW in 2024 een totaalbedrag van **290 307 euro**¹⁹ uit aan materiële en immateriële vaste activa. Tegenover 2023 is dit een zeer sterke daling van het totaalbedrag dat 7 762 971 euro was. In 2023 kocht OCMW Brugge het gebouwencomplex Matinahof voor 7,2 miljoen euro. Zo nam het OCMW de opportuniteit om het aanbod in huisvesting te vergroten en lokale noden te vervullen. Dit complex dient als doorgangswoning en opvangplaats.

Tot slot verwijzen we opnieuw naar **annex III**, waar een overzicht wordt gegeven van de uitgaven en investeringen van de **beleidsdoelstellingen** horende bij het beleidsprogramma 2019-2024. Een

¹⁵ Bron: Geconsolideerde Jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 89

¹⁶ Bron: Conversatie tussen Forum Ethibel en Stad Brugge Juli 2024

¹⁷ Bron: Geconsolideerde jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 105

¹⁸ Bron: Geconsolideerde jaarrekening 2024 Boekdeel II blz. 109

¹⁹ Bron: Geconsolideerde jaarrekening 2023 boekdeel II blz. 122

aparte rapportage van de Stad en het OCMW is, zoals eerder vermeld, niet mogelijk aangezien deze entiteiten sinds 2020 een geconsolideerde jaarrekening opleveren.

Politie Brugge

Inkomsten

Politie Brugge heeft jaarlijks **drie voorname vaste inkomstenbronnen**: gemeentelijke dotatie (61%), federale toelage (33%) en inkomsten afkomstig uit het tariefreglement voor innames van de openbare weg wegens werkzaamheden.

Voor 2024 ontving Politie Brugge een **federale toelage** van **17 935 074 euro**. Dit bedrag omvat verschillende types toelagen: een basistoelage, een sociale toelage, een federale toelage openbare orde, een toelage uit het Verkeersveiligheidsfonds, ... De verschillende toelagen worden jaarlijks aangevuld met nieuwe types.

De **stadsdotatie** in 2024 was **32,9 miljoen euro**. Dit bedrag wordt goedgekeurd door de gemeenteraad en opgenomen in het gemeentelijk meerjarenplan.

Politiebegroting

De financiële situatie van de politie wordt weerspiegeld in de **politiebegroting**. Dit is een beleidsdocument ter controle door de federale overheid. Het is niet geïntegreerd in de gemeentebegroting en verschilt van de aanpak bij Stad & OCMW. De politie beschikt momenteel niet over instrumenten om analytische begrotingen te voeren en actieplannen en prioriteiten financieel te vertalen. Een stedelijk integraal veiligheidsbeleid blijft hierdoor onderbelicht. Jaarlijks geeft de Korpschef wel beleidsmatige toelichting in het politiebegrotingsdocument.

De begroting is gebaseerd op het Zonaal Veiligheidsplan en ligt bijgevolg in lijn met het beleidsprogramma/meerjarenplan. Voor 2020 – 2025 wordt er ingezet op veelvoorkomende domeinen (vb. verkeersveiligheid & eigendomsdelicten), alsook op nieuwe prioriteiten, waaronder informatiecriminaliteit, mensensmokkel en transmigrantenproblematiek met gevolgen voor de Zeebrugse leef- en havengemeenschap.

De begroting bestaat uit een gewone begroting en een buitengewone begroting. Beide delen moeten jaarlijks in evenwicht zijn; de uitgaven mogen de ontvangsten niet overschrijden.

De **gewone begroting** bestaat uit gewone ontvangsten en gewone uitgaven:

Gewone ontvangsten:

- Prestaties: inzet politiepersoneel, concessie zonnepanelen
- Overdrachten: stadsdotatie, federale toelage, verkeersveiligheidsfonds
- Schuld: interesten op beleggingen en terugbetaling aflossing en interesten van leningen overdracht van politiegebouwen

Gewone uitgaven:

- Personeelskosten (86% van de gewone uitgaven)
- Werkingskosten
- Overdrachten: bijdragen voor prestaties van stadsdiensten die worden doorgerekend aan de politiezone & jaarlijkse subsidie West-Vlaamse Politieschool
- Schuld: kapitaalaflossing en interesten lening politiehuis & lening renovatiewerken in twee gebouwen

Banken & financiële partners

De financiële middelen van de Brugse politie zijn verspreid over negen producten. Thesauriebewijzen zijn hier niet bij inbegrepen.

▪ 2 Belfius zichtrekeningen	39,37 %
▪ 2 Belfius beleggersrekeningen	28,71%
▪ 2 Argenta zichtrekeningen	2,72%
▪ 1 Baloise beleggingsrekening	28,65%
▪ 1 BNP zichtrekening	0,12%
▪ 1 Nagelmackers effectenrekening	0,43%

De verdeling weerspiegelt de situatie op **31 december 2024** en biedt een **momentopname**. De bedragen en rekeningen kunnen in verloop van tijd – en doorheen het jaar - veranderen en recente boekingen hebben een sterke impact op de cijfers.

Sinds 2023 is er een duurzaam beleggingsproduct aanwezig. De effectenrekening bij Nagelmackers volgt een duurzaamheidsbeleid dat sectoren als wapens en tabak uitsluit en aandachtig is voor duurzame prestaties van bedrijven. Zo wordt het geld op de rekening enkel in SFDR artikel 8 en 9 producten belegd en houdt men rekening met ESG scores. Opmerkelijk genoeg is er geen beleid rond fossiele brandstoffen. Deze belegging brengt **het duurzaam belegd vermogen van Brugge op 0,43%**.

CONCLUSIE

Groep Brugge werkte actief mee aan de ontwikkeling van het Transparantie ID. Alle opgevraagde documenten werden bezorgd en alle partijen stonden ter beschikking voor extra toelichting wanneer vereist. Forum Ethibel kreeg op deze manier zicht op de rekeningen en het financieel beleid en kan bevestigen dat er sprake is van volledige transparantie.

Brussel, /2025
Forum Ethibel vzw

Arno Van Audenhove,
Onderzoeksmedewerker



Kenny Frederickx,
Algemeen directeur



CONTACT

Inwoners die meer gedetailleerde informatie wensen, kunnen terecht op de website van de stad: www.brugge.be/bestuur-en-beleid. Op dit platform zijn documenten omtrent het beleidsprogramma, de missie, visie en waarden, alsook financiële verslagen (vb. jaarrekeningen en jaarverslagen, budgetwijzigingen, subsidie-erkenning) terug te vinden.

Voor specifieke vragen over het financieel beleid kunnen inwoners terecht bij Cathy Brouckaert – financieel directeur van Stad & OCMW Brugge – via cathy.brouckaert@brugge.be. Dit aanspreekpunt betreft enkel informatie over het (duurzaam) financieel beleid van de stad, en betreft geen infopunt om persoonlijk (duurzaam) financieel advies te bekomen.

ANNEX I: OVERZICHT GROEP BRUGGE

Brugge is een werelderfgoedstad, gekend als cultuur-toeristische bestemming. De stad zet in op betaalbaar, kwaliteitsvol en duurzaam wonen en voert een integraal en solidair beleid, met oog voor het klimaat. De klemtonen in het Beleidsprogramma reiken verder dan het stadsbestuur en worden zoveel mogelijk geïntegreerd in Groep Brugge: Stad, OCMW en politie. Hieronder volgt een toelichting over het OCMW en de politie en wordt de verhouding met Stad Brugge geschetst.

OCMW Brugge

Het **Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn (OCMW)** beoogt het lokaal sociaal beleid uit te bouwen en zet in op menselijke waardigheid; dat elke persoon zich kan voeden, kleden, huisvesten, verzorgen en toegang heeft tot gezondheidszorg. OCMW biedt maatschappelijke dienstverlening onder de vorm van individuele steun (financiële steun, psychosociale hulp of andere medische bijstand). Bovendien, kan het OCMW organisaties, instellingen of diensten met een sociaal, curatief of preventief karakter ondersteunen, opstarten en beheren.

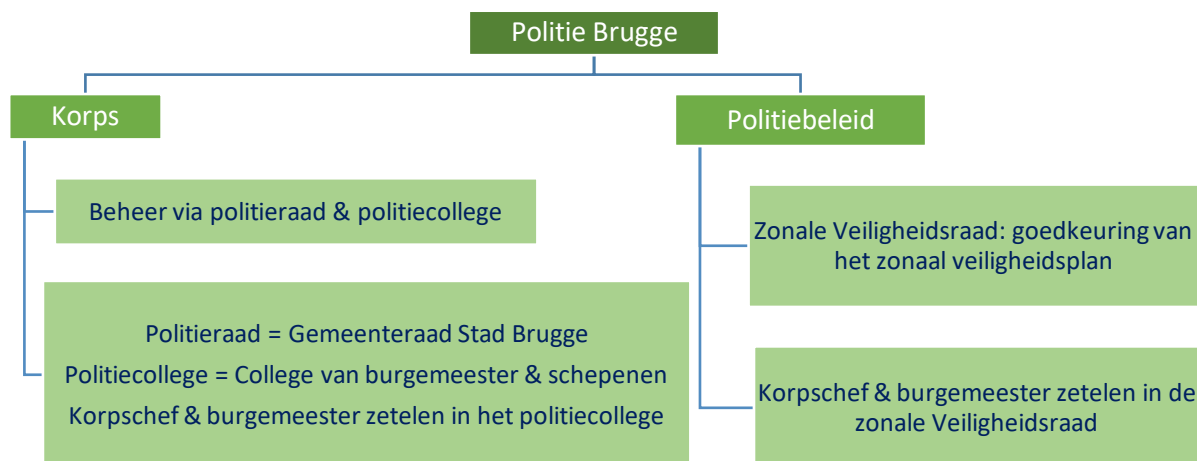
Het Transparantie ID certificeert uitsluitend de financiële situatie van het **OCMW** en niet die van de verenigingen die het ondersteunt. Alle verwijzingen naar OCMW in dit documenten verwijzen dus naar het “kern-OCMW”.

Zowel het OCMW als de verenigingen hebben een afzonderlijke rechtspersoonlijkheid en eigen beslissingsorganen. Voor het OCMW is dit het Vast Bureau en de Raad voor Maatschappelijk Welzijn. Iedere vereniging heeft een raad van bestuur en algemene vergadering als bestuursorganen. Desalniettemin staan Stad & OCMW Brugge samen in voor diverse taken (vb. mantelzorgpremies en tewerkstelling voor leefloners) en zetelen dezelfde personen in de gemeenteraad en OCMW-raad, en in het stadsbestuur en het Vast Bureau.



Politie Brugge

Politie Brugge is één gemeentezone en beslaat het grondgebied van de stad. Het politiebeleid stoelt op de Zonale Veiligheidsraad: de verantwoordelijke voor de goedkeuring van het **Zonaal Veiligheidsplan**. Dit veiligheids- en preventieplan verankert de algemene beleids- en strategische lijnen voor politiezone Brugge en wordt herzien bij elke nieuwe legislatuur. Het huidige plan dekt de periode 2020 – 2025 en is afgestemd op het Beleidsprogramma 2019 – 2024. Naast de basisfuncties van de politie (vb. onthaal, verkeer en interventie), omvat het plan acties op basis van specifieke stadskenmerken: toerisme, hoger onderwijs, voetbal in de hoogste klasse, evenementen, een zeehaven en een gevangenis.

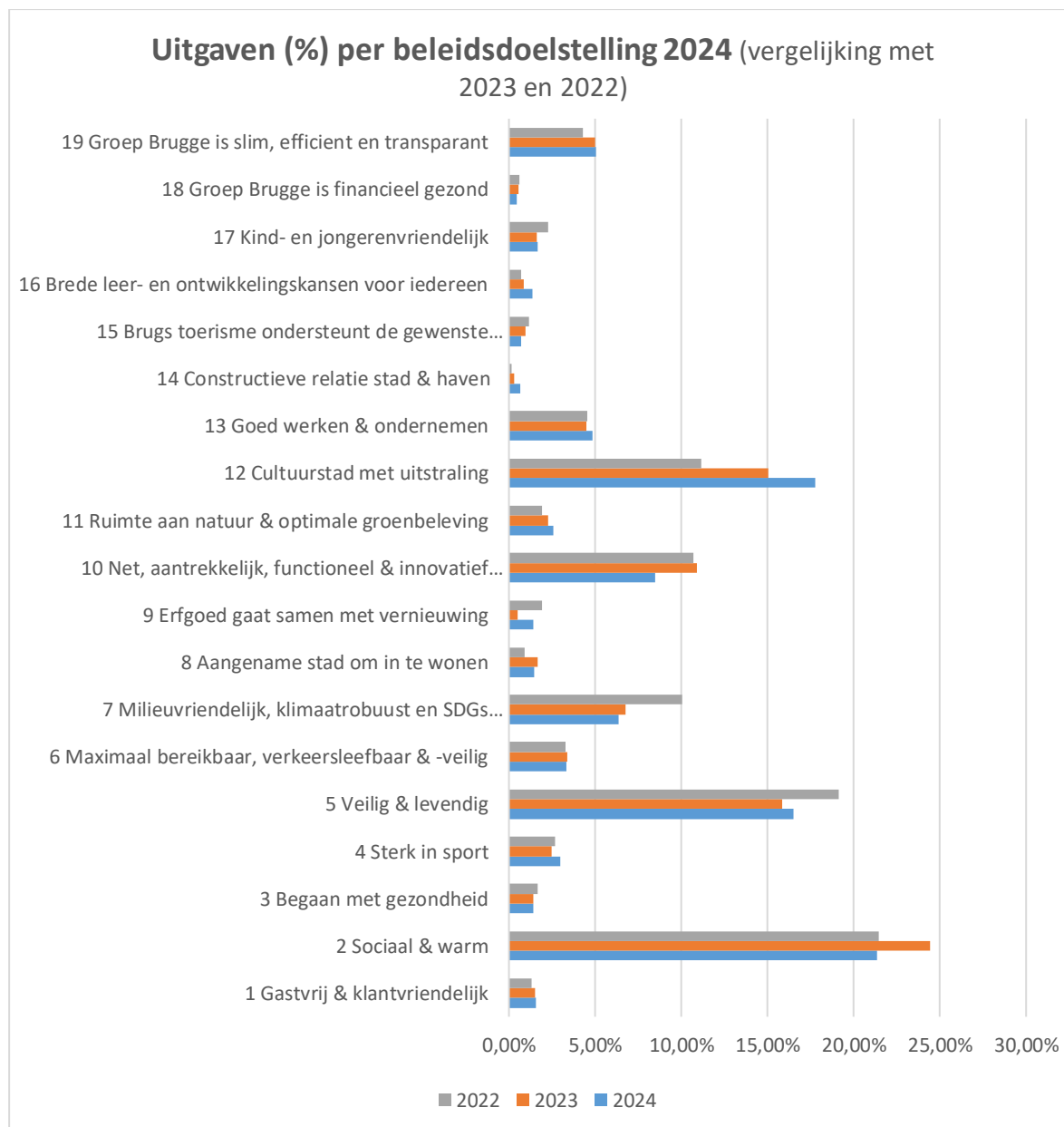


ANNEX II: VERKLARENDE WOORDENLIJST & BIJKOMENDE INFORMATIE

Korte termijnbelegging	Belegging van minder dan één jaar. Dit zijn spaarrekeningen en vooropzegrekeningen. Het geld in deze producten staat opzij maar is relatief gemakkelijk en snel beschikbaar, indien nodig.
Lange termijnbelegging	Belegging van meer dan één jaar. Dit zijn termijnrekeningen, verzekeringsbonnen en vooropzegrekeningen. Het geld op deze rekeningen is initieel pas na minstens een jaar beschikbaar. Wijzigingen aan deze rekeningen moeten beslist worden door het stadsbestuur (binnen een beleggingskader goedgekeurd door de gemeenteraad). De financieel directeur heeft hier niet dezelfde autonomie als bij korte termijnbeleggingen.
Thesauriebewijzen	Leningen aan of schuld papier van een ander bestuur. Thesauriebewijzen worden aangeboden door een bank, die fungeert als 'bemiddelaar' tussen Stad Brugge en de uitgever.
Duurzame spaar- en beleggingsproducten	Forum Ethibel definieert duurzame producten als producten die expliciet, systematisch en gebalanceerd maatschappelijke criteria hanteren bij de selectie van de waarden waarin wordt geïnvesteerd. Met gebalanceerde maatschappelijke criteria wordt verwezen naar ESG-factoren: aandacht voor milieu (<i>Environment</i>), sociale thematiek (<i>Social</i>) en goed bestuur (<i>Governance</i>).
Duurzame producten van Triodos en vdk	De duurzame spaarproducten werden opgenomen in de ERSIS-studie van Forum Ethibel. Dit rapport wordt jaarlijks uitgegeven in samenwerking met het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling (FIDO) en Universiteit Antwerpen en beschrijft cijfers en trends over duurzaam sparen en beleggen in België. Tot slot, ontvingen de producten van vdk bank & Triodos in november 2019 het Towards Sustainability Label, de duurzame kwaliteitsnorm in België. Dit is tot op heden nog steeds het geval. Om de ERSIS-studie te raadplegen, zie: www.forumethibel.org Voor meer informatie over het label, zie: www.towardsustainability.be
Nominatieve subsidie	Subsidies die worden voorgesteld door verschillende diensten van de stad. De gemeenteraad kent subsidies toe aan verschillende types instanties: overheidsinstellingen, kerkbesturen, Blue Bike, Kunstgroep Brugge, ...
Niet-nominatieve subsidie	Subsidies die worden aangevraagd door organisaties of voor specifieke projecten. De bedragen worden toegekend indien ze voldoen aan het subsidiereglement. Het gaat hier dikwijls over gezinsbonden, culturele projecten, ...

ANNEX III: Gerealiseerde uitgaven per beleidsdoelstelling

Het diagram toont de **proportionele uitgaven per beleidsdoelstelling** voor het OCMW en de Stad samen van de jaarrekening 2024. Deze uitgaven (exploitatie, investeringen en financiering) zijn goed voor een **totaal van 207 975 338 euro**. In 2023 en 2022 was dit bedrag respectievelijk 202 282 831 euro en 166 791 246 euro²⁰.



²⁰ Cijfers komen uit een Excel (schema J1doelstellingen) aangeleverd door Jan Dhiedt, financieel adviseur.